

2010 **SP**

# Melhores Práticas de Governança Corporativa

*O curso Melhores Práticas de Governança Corporativa traz os conceitos básicos de Governança. Baseia-se na 4ª Edição do Código das Melhores Práticas do IBGC, cujo objetivo central é indicar caminhos e recomendar práticas para os mais variados tipos de sociedades.*

*Atende aos agentes interessados em conhecer ou aprimorar a governança de suas organizações, através da definição de papéis, administração de conflitos de interesses, eficiência de controles, transparência, e responsabilidade corporativa, entre outros aspectos.*

6ª edição:  
24 e 25 de Março de 2010

**Horário:**  
8h às 17h30

**Local:**  
Hotel Blue Tree Tower Morumbi  
Av. Roque Petroni jr., 1.000 - Brooklin  
São Paulo - SP

Inscreva-se: 11 3043 7008  
ibgc@ibgc.org.br  
www.ibgc.org.br

**IBGC** | Instituto Brasileiro de  
Governança Corporativa

## OBJETIVO

- ✓ Apresentar as Melhores Práticas de Governança Corporativa e seus benefícios
- ✓ Discutir as principais práticas de governança elencadas no Código do IBGC
- ✓ Enfatizar as alterações inseridas na 4ª edição, entre elas a divulgação da remuneração dos administradores, comitê de recursos humanos, participação em assembléias, aquisição originária, mecanismos de ampliação de controle, detalhamento da atuação do conselho de administração



## PÚBLICO-ALVO

Membros de conselhos de administração, fiscal e consultivo, acionistas e cotistas, empresários, investidores, representantes de fundos de pensão e de investimentos, executivos, herdeiros, advogados e profissionais interessados em conhecer as boas práticas de Governança Corporativa e suas vantagens.

## INVESTIMENTO

R\$ 1.900,00 | associados

R\$ 2.400,00 | não-associados

## CONTEÚDO PROGRAMÁTICO - 24 E 25 DE MARÇO

Este programa

### INTRODUÇÃO À GOVERNANÇA CORPORATIVA

Princípios da boa governança corporativa. O "marco regulatório" da Governança Corporativa. Códigos das melhores práticas e missão do IBGC.

### MELHORES PRÁTICAS PARA SÓCIOS

Papel das sociedades.  
Conceito "uma ação = um voto".  
Acordos entre os sócios. Registro de sócios. Assembléia geral/reunião de sócios: principais competências; pauta e documentação. Conflito de interesses. Uso de informação privilegiada. Mecanismos de ampliação de controle. Voto por procuração. Política de dividendos.

### MELHORES PRÁTICAS PARA O CONSELHO FISCAL E AUDITORIA INDEPENDENTE

Composição do conselho fiscal e agenda de trabalho. Relacionamento do conselho fiscal com os sócios, com o Comitê de Auditoria, com os auditores independentes e com a auditoria interna. Remuneração do Conselho Fiscal. Parecer do Conselho Fiscal. Parecer dos auditores independentes, contratação, remuneração, retenção e destituição. Recomendações do auditor independente.

### MELHORES PRÁTICAS PARA O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Missão do Conselho de Administração. Competências. Regimento interno do Conselho. Presidente do Conselho e executivo principal (CEO). Comitês. Comitê de Auditoria. Conselheiros independentes, externos e internos. Avaliação do Conselho e do conselheiro. Relacionamento com o executivo principal (CEO) e demais diretores. Secretaria do Conselho de Administração. Relacionamento com a auditoria independente, a auditoria interna e o Conselho Fiscal. Remuneração dos Conselheiros. Comitê de Recursos Humanos.





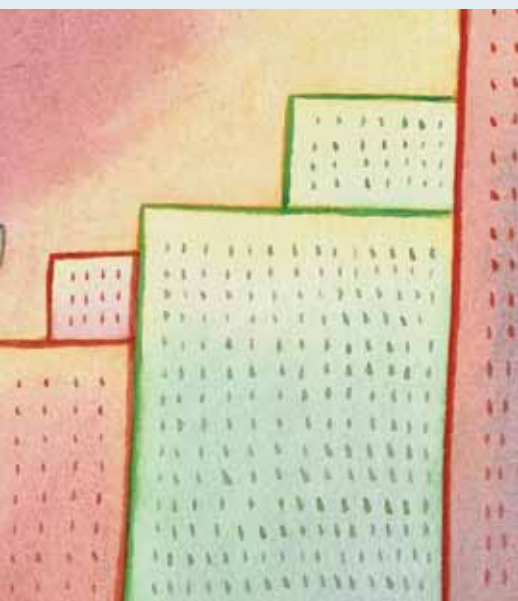
ma está sujeito a alterações de conteúdo e instrutores.

## MELHORES PRÁTICAS PARA A GESTÃO

Competências do executivo principal. Indicação dos diretores. Relacionamento com as partes interessadas (*stakeholders*). Avaliação do Executivo Principal (CEO) e da Diretoria. Remuneração. Divulgação da remuneração dos gestores.

## CONDUTA E CONFLITO DE INTERESSES

Código de Conduta. Conflito de Interesses. Operações com partes relacionadas. Formalização de políticas.



## PERFIL DOS INSTRUTORES

### Gilberto Mifano

Possui carreira em instituições financeiras; durante 15 anos foi Diretor Geral da Bovespa e responsável pelo lançamento do Novo Mercado, abertura de capital da Bolsa e instituição do primeiro Conselho. Participou da fusão BM&F BOVESPA, sendo seu primeiro presidente do Conselho de Administração. Atualmente é também Vice Presidente do IBGC.

### Gustavo Stolagli

Advogado, pós-graduado em Direito do Mercado Financeiro e de Capitais pelo IBMEC/SP. Foi assistente da especialização e da pós-graduação em Direito Societário da FGV de 2003 a 2005. Representa sociedades limitadas, sociedades anônimas, abertas e fechadas, acionistas e investidores em assuntos relacionados a governança corporativa, aquisições, joint-ventures, financiamentos nos mercados local e internacional e operações do mercado de capitais. Secretário do Conselho de Administração do IBGC. Membro de Veirano Advogados desde 2000.

### João Verner Juenemann

Contador pela PUC/RS. Administrador e pós-graduado em Auditoria pela UFRGS. Ex-presidente do CRCRS. Ex-presidente do Conselho Federal de Contabilidade e membro vitalício do Conselho Consultivo do CFC. Foi Coordenador Geral do IBGC Capítulo Sul e Conselheiro de Administração do IBGC. Conselheiro de Administração e membro do Comitê de Auditoria do Banco do Estado do Rio Grande do Sul S.A. Conselheiro de administração e Conselheiro Fiscal de empresas públicas e privadas nos últimos 26 anos.

### Leonardo Viegas

Co-fundador, conselheiro de administração e coordenador do comitê internacional do IBGC. Membro do PSAG - Private Sector Advisory Group e Master Trainer em governança corporativa credenciado pelo Global Corporate Governance Forum, órgão do Banco Mundial. Atua como conselheiro e "coach" de conselhos. Ex-executivo de indústrias e bancos. Engenheiro pela UFRGS e administrador de empresas pela FGV, com pós-graduação nas Universidades de Berlim, Harvard e Yale.

### Lélio Lauretti

Economista com especialização em Mercado de Capitais pela FGV e Administração para Presidentes pela Harvard Business School. Consultor de empresas em Relações com Investidores e Ética Empresarial e professor convidado da USP (FIA e FIPECAFI). Autor do livro "Relatório Anual - Veículo por Excelência da Comunicação Institucional" e co-autor do livro "El Gobierno Corporativo en México". Presidente do Comitê de Ética do Instituto Brasileiro de Relações com Investidores – IBRI e vice-presidente do Conselho de Supervisão do Mercado da Bovespa.

### Sandra Guerra

Co-fundadora, ex-conselheira e ex-Diretora Executiva do IBGC. Participou da elaboração do "Código de Melhores Práticas de Governança Corporativa" em 1999 e 2001. Colabora com a IFC e a OCDE e coordena o "Companies Circle" da Latin America Corporate Governance Roundtable. É Conselheira de Administração de empresa de capital aberto e atua como consultora para projetos de melhoria de governança corporativa. Sua pesquisa acadêmica tem como foco o conselho de administração.



## INSTITUTO BRASILEIRO DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

É uma organização não governamental sem fins lucrativos fundada em 1995 com o objetivo de desenvolver e fomentar os melhores conceitos e práticas de Governança Corporativa no Brasil. Conta com mais de 1.400 associados e edita o Código das Melhores Práticas de Governança Corporativa, cujo conteúdo abrange práticas relacionadas com sócios, conselho de administração, gestão, auditoria independente, conselho fiscal, assim como conduta e conflito de interesses. Realiza palestras mensais, congresso anual, fóruns de debates e acadêmicos, pesquisas e um intenso programa de cursos abertos, *in-company* e de educação continuada. Todas as atividades estão relacionadas à Governança Corporativa.

## PROPÓSITO DO IBGC

Ser referência em Governança Corporativa, contribuindo para o desempenho sustentável das organizações e influenciando os agentes de nossa sociedade no sentido de maior transparência, justiça e responsabilidade.

**IBGC** Instituto Brasileiro de Governança Corporativa

Av. das Nações Unidas, 12.551  
World Trade Center Tower  
25º andar - conjunto 2508  
São Paulo - SP - 04578-903  
Tel.: 5511 3043 7008  
e-mail: [ibgc@ibgc.org.br](mailto:ibgc@ibgc.org.br)  
[www.ibgc.org.br](http://www.ibgc.org.br)

## ASSOCIADOS PATROCINADORES

